

FECHA DE ELABORACION:
 VIENNA: ENERO DE 2020 - DICIEMBRE DEL 2020

ELABORADO POR: ALBA LILY FERRAZ PERALTA
 APROBADO POR: RAFAEL DE LA ROSA

PROCESO	PLAN ESTRATEGICO (Ejes Estratégicos)	DESCRIPCION DE LA ACCION	ACTIVIDADES	OBJETIVO	INDICADORES	METAS	RESPONSABLE	FECHA DE INICIO (Dímes/mes/año)	FECHA DE TERMINACION (Dímes/mes/año)	COSTO	ARTICULO PRES/ AÑO	PROPOS	CREDITO	NACION	OTROS				
CONTROL INTERNO	Fortalecimiento Institucional	Realizar actividades de autocorreción en materia de los procesos de la entidad priorizando hacia la importancia de trabajar en la formulación de los planes de mejoramiento y su ejecución	Realizar dos campañas de autocorreción en materia de la formulación de planes de mejoramiento y su ejecución	Fomentar la cultura de Autocorreción en la Entidad, que permita desarrollar una cultura de autocorreción en la formulación de la información, el control, evaluación y la toma de decisiones y la mejora continua.	Número de actividades realizadas/planes de actividades programados	2	Melva Chupria/ Estela Vega/ Alvaro Barajas/ Anselmo Estayno	Enero 29 de 2020	Diciembre 28 de 2020	76									
ADMINISTRATIVA	Fortalecimiento Institucional	Optimizar los Espacios Físicos de la Entidad.	Ordenar los recursos físicos y las necesidades de la entidad con el fin de adecuar adecuadamente los espacios.	Adecuar los espacios físicos necesarios de la entidad para el confort en el desarrollo de las actividades.	Espacios Adecuados	3	JEFE DE OFICINA ADMINISTRATIVA	15/03/2020	31/12/2020	\$ 24.570.000		TDL							
		Asegurar las nuevas disposiciones legales en materia de Bienes Personales.	Implementar Herramientas para la Expedición de Licencias de los Templos Laberintos - CETIL.	Ejecutar los Certificados a través de la Herramienta CETIL.	Herramienta Implementada.	1	Jefa de Oficina Administrativa Profesional Usambano 219 - 03 - Oficina Administrativa	01/01/2020	30/06/2020	\$ 3.000.000		TDL							
		Implementar las Disposiciones Legales referentes a la Ley de Archivos.	Actualización del Archivo Central y Archivo de gestión de Talento Humano, en cumplimiento de las disposiciones legales en materia de Ley de Archivos.	Optimizar la disposición de los documentos del Archivo Central y Archivo de Gestión de Talento Humano en cumplimiento de la Ley	Archivo Actualizado.	2	Jefa de Oficina Administrativa Profesional Usambano 219 - 03 - Oficina Administrativa Auxiliar Administrativa Oficina Administrativa	01/04/2020	30/11/2020	\$ 50.000.000		TDL							
COMUNICACIONES	COMPETITIVIDAD METROPOLITANA	Fortalecer la Infraestructura Tecnológica de la Entidad.	Modernizar y actualizar la tecnología de los Espacios Informáticos necesarios según la vida útil de los mismos.	Actualizar los Espacios Informáticos de la Entidad para mejorar el desarrollo de las actividades.	Equipos Adquiridos	45	Jefa de Oficina Administrativa de la Entidad para mejorar el desarrollo de las actividades.	01/04/2020	30/05/2020	\$ 120.000.000		TDL							
		Encuesta digital interna	Controlar la participación de los servidores públicos del AMB sobre la efectividad de los servicios que se divulgan a través de los canales internos de la entidad.	No. de actividades realizadas	2	Asesor de Comunicaciones	03-ag-20	15-dic-20	0										
		Servicio de apoyo a la gestión institucional	Apoyar con materialización la participación de la entidad en los procesos de votación en eventos externos.	No. de notificaciones recibidas que genera el AMB publicadas en prensa	50	Asesor de Comunicaciones	14-nov-20	31-dic-20	\$ 5.000.000,00	X									
PLANIFICACION	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	REALIZAR ACOMPAÑAMIENTO Y SUPERVISIÓN AL PROCESO CONTRACTUAL Y DE EJECUCIÓN DE LA FORMULACIÓN DEL PLAN INTEGRAL DE DESARROLLO METROPOLITANO (PIIM) Y AL PLAN ESTRATEGICO METROPOLITANO DE GOBIERNO TERRITORIAL (PEMOT)	REALIZAR EL COMPLEMENTO TECNICO JURIDICO DE LOS TERMINOS DE REFERENCIA PARA EL PROCESO CONTRACTUAL DE ASERCIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO AL PROCESO DE FORMULACIÓN DEL PLAN INTEGRAL DE DESARROLLO METROPOLITANO (PIIM) Y DE LA FORMULACIÓN DEL PLAN	Garantizar el cumplimiento de los requerimientos legales del contrato de prestación de servicios de asesoría y acompañamiento al proceso de formulación de los proyectos planes	Producto final del proceso contractual de la asesoría y acompañamiento al proceso de formulación del PEMOT acorde a los requerimientos legales	1	Director y subdirector de Planeación Territorial y Desarrollo General / Director AMB	4 febrero de 2019	1 DE ABRIL 2020	700.000,00		X							
		SOCIALIZACION DE LA FORMULACION DEL PIIM Y PEMOT EN EL CONEJO METROPOLITANO Y LOS DISTINTOS SECTORES SOCIALES	Consejar Consejo Metropolitano Planificación	Dar a conocer la función planificadora del AMB y los procesos estratégicos que define el Modelo de Ordenamiento Territorial Metropolitano	# de socializaciones realizadas	3	Director / subdirector de planeación territorial	29-jun-20	30-nov-20	6.000.000		X							
		REALIZAR SOCIALIZACION INTERNA DEL PIIM Y DEL PEMOT CON FUNCIONARIOS Y CONTRATISTAS	Asesorar a la dirección conocer el contenido del PIIM y PEMOT	Dar a conocer la complejidad y responsabilidades de cada proceso involucrado con estos procesos contractuales en el PIIM y en el PEMOT	Contenidos directivos recibidos	2	Director / subdirector de planeación territorial	21-jun-20	28-jun-20		X								
		REACTIVAR LAS FUNCIONES DE LA BASE DE DATOS DE PROYECTOS METROPOLITANOS	Crear un espacio para registro, seguimiento y evaluación de proyectos de inversión pública en la Base de Datos de Proyectos Metropolitanos	Mejorar la gestión del área Metropolitana de Baranquilla, mediante la actualización de proyectos de la Base de Datos de Proyectos Metropolitanos	Base de datos de proyectos metropolitanos	1	Subdirector de Planeación Territorial	Marzo 30 2020	Julio 17 2020	5.000.000		X							
		REACTIVAR FUNCIONES DEL OILAMB	Consejar a través de reuniones virtuales a los miembros del OILAMB para definir actividades a seguir en presente actividad	Realizar el OILAMB como apoyo a la gestión de desarrollo territorial del AMBQ	Investigaciones realizadas por parte del observatorio, como apoyo a la gestión de las funciones territoriales del AMBQ	1	Subdirector de Planeación Territorial	21-jul-20	15-dic-20	5.000.000									
		DESARROLLO HUMANO	Formulación de proyectos de red de parques metropolitanos Baranquilla	Formular proyectos recreativos en los espacios públicos disponibles en los municipios del área metropolitana Baranquilla	Mejorar la calidad de vida de los habitantes del área metropolitana Baranquilla, mediante la formulación de proyectos recreativos	proyectos formulados	3	Director AMB y subdirector de Planeación Territorial		Diciembre 31 de 2020	200.000.000					X			
	JUSTICIA	Fortalecimiento Institucional	Definir el estado actual de los procesos que corren en la entidad respecto a la gestión de las demandas presentadas en las demandas.	Definir el estado actual de los procesos que corren en la entidad respecto a la gestión de las demandas presentadas en las demandas.	Contar con datos aprobados desde la entidad de gestión de los procesos por concepto de fallos judiciales y/o cobros de intereses, relacionando el estado, valor de la contigencia y el porcentaje de favorabilidad.	Actualización de inventario	100%	MIGUEL HERNANDEZ MEZA	01-feb-20	31-dic-20	\$ 0								
			Asesorar los procesos judiciales correspondientes para la recuperación de los deudas de los municipios que conforman al AMB por concepto de transferencia de acuerdo a la Ley 1625/19 y a las empresas de Transporte Público Colectivo y Transporte Público Individual, por concepto del Fondo de Estabilización Tarifaria, multas sanciones y otros	Garantizar el buen funcionamiento del sistema fiscal de la entidad y recuperación de carteras.	Resoluciones de expedientes de pago, de actos administrativos con orden de pago en firme	100%	MIGUEL HERNANDEZ MEZA	01-feb-20	31-dic-20	\$ 80.000.000	\$ 80.000.000								
			Realizar el cobro presuncional de deudas en mora	No. de cobros presuncional/No. de deudas en mora	100%	MIGUEL HERNANDEZ MEZA	01-feb-20	31-dic-20	\$ 0										
	TRANSPORTE	Eje No 3 COMPETITIVIDAD	1. Sistema Integrado de Transporte Público STIP	Continuar acompañamiento y supervisión en la realización del estudio para la estructuración técnica, legal y financiera del Sistema Integrado de Transporte Público STIP.	Garantizar que el consultor realice los estudios para estructurar el Sistema Integrado del Transporte Público, para la integración técnica y financiera, cumpliendo con los parámetros establecidos.	Estudio de estructuración del STIP	1	Subdirectora de Transporte	01-feb-20	31-dic-20	\$ 1.382.250.000					\$ 1.382.250.000			
2. Fortalecimiento de la Autoridad de Transporte Público Individual			Definición de la Respuesta Reconstrucción de los expedientes de AMB acorde a la competencia total, curso Transporte Público Individual.	Recopilar la información que permita al AMB asumir la competencia total curso Transporte Público Individual.	Recopilación de la documentación del municipio de Salud	1	Director/asesor estratégico / Subdirector de Transporte	01-feb-20	31-dic-20	\$ 60.000.000	\$ 60.000.000								
3. Sistema Metro Ligero			Implementar el Sistema Integrado de Transporte Público Individual (TPI)	Realizar sistema herramienta de control que permita definir al usuario final rutas, paradas y equipamiento.	Implementación del Sistema Integrado de Transporte Público Individual (TPI)	1	Subdirectora de Transporte	01-feb-20	31-dic-20	\$ 1.106.021.700	\$ 1.106.021.700								
4. Fondo de Estabilización Tarifaria -FET-			Contratar asesoría y acompañamiento en el trámite de validación, aprobación y licitación pública de la oferta prima para el estudio de factibilidad del estudio en el marco del grupo A Todo Tron, la cual tiene por objeto "el diseño, construcción, operación y mantenimiento de un metro ligero para la ciudad de Baranquilla en el corredor de la Calle 30"	Validar y aprobar las condiciones a ser cumplidas por el contratista de la oferta prima para el estudio de factibilidad del estudio en el marco del grupo A Todo Tron, la cual tiene por objeto "el diseño, construcción, operación y mantenimiento de un metro ligero para la ciudad de Baranquilla en el corredor de la Calle 30"	Asesoría Contratada	1	Subdirectora de Transporte	01-mar-20	31-dic-20	\$ 608.000.000	\$ 608.000.000								
5. Transporte Público Colectivo			Contratar asesoría y acompañamiento para el Control y Monitoreo GPS de la Operación de Transporte Público del AMB, Identificar y Validar Plazas del TPC y Coordinar la Inspección de Control con las Empresas del TPC.	Supervisar el funcionamiento adecuado del Control y Monitoreo GPS del TPC.	Auditoría Contratada	1	Subdirectora de Transporte	01-feb-20	31-dic-20	\$ 301.000.000	\$ 301.000.000								
FINANCIERA	Fortalecimiento Institucional	2.21 Garantizar la sostenibilidad Financiera de la Entidad	Continuar fomentando una cultura que corra con los pilares de eficiencia y Acreditación en el Casco, que garantice un Equilibrio para la Entidad.	Presupuesto de ingresos/Presupuesto de Gastos	90%	Subdirector Financiero	02-ene-20	31/12/2020				90%							
		Elaboración de los Estados Financieros bajo las normas actualizadas por la Contraloría General de la Nación	Realizar la ejecución bajo el liderazgo de la alta dirección de los planes de acción relacionados con la preparación e implementación del presupuesto del marco normativo, teniendo en cuenta plazos y requisitos que exige CON. Res. 533 octubre 8/2015. Para homologar la información contable para asegurar integridad, confiabilidad y sostenibilidad.	No. De información reportado/No. De informes reportados	80%	Subdirector Financiero	02-ene-20	31/12/2020											
DESARROLLO METROPOLITANO	Desarrollo Humano (Ambiental)	Actualización y ajuste del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos	Actualización del PGIR-M de acuerdo a la metodología actual vigente	Documento elaborado	1	0%	Subdirectora desarrollo metropolitana	02/04/2020	20/11/2020	0%		X	0%		APLAZADA				
		Plan Metropolitano para la protección de Recursos Naturales y Defensa del Ambiente	Definir el plan metropolitano ambiental para la protección de la zona Metropolitana	Plan Ambiental Aprobado	100%	0%		01/05/2020	30/10/2020	0%			X	0%		APLAZADA			
		Proyecto Conservación Cultural Ambiental desde las Instituciones Educativas de los Municipios que conforman el AMB	Asesorar y realizar visitas en las instituciones educativas de los Municipios que conforman el AMB para validar sostenibilidad.	No. Instituciones educativas beneficiadas del proyecto	33	Instituciones educativas beneficiadas	0%		01/07/2020	30/09/2020	0%			X	0%		APLAZADA		
	Trabajo en servicio	Fondo de Emprendimiento Para la Inclusión Laboral	Caracterización de la demanda de educación media	Documento de caracterización de la demanda de educación media	Documento de caracterización de la demanda de educación media	0%		Subdirectora desarrollo metropolitana	03/04/2020	03/11/2020	0%		X	0%		APLAZADA			
			Revisión de la estructura del fondo metropolitano para el emprendimiento y la inclusión laboral	Elaborar la estructura del fondo metropolitano para el emprendimiento y la inclusión laboral	Acto administrativo de creación del Fondo metropolitano para el emprendimiento y la inclusión laboral del AMB	10 actos administrativos	0%		04/04/2020	04/12/2020	0%			X	0%		Para ejecución 2º semestre 2020		
			Identificar de necesidades de capital humano en el área de sostenibilidad en un sector económico estratégico en el AMB	Identificar de necesidades de capital humano en el área de sostenibilidad en un sector económico estratégico en el AMB	Documento de la estrategia clara de necesidades de empleo verde en un sector económico estratégico del AMB	1 documento	0%		Subdirectora desarrollo metropolitana	03/07/2020	03/11/2020	0%				X	0%		Para ejecución 2º semestre 2020
			Elaborar y reconstruir de empleos estables en los municipios del AMB	Ampliar el equipo humano para el desarrollo de los actividades de la prestación del servicio en el AMB	Número de vacantes y búsquedas de personal	5	vacantes y búsquedas	0%		02/03/2020	02/12/2020	0%			X	0%		Para ejecución 2º semestre 2020	
	Sistema de información socio- económica del AMB	Desarrollo Humano (Competitividad)	Definir de necesidades de capital humano en el área de sostenibilidad en un sector económico estratégico en el AMB	Definir de necesidades de capital humano en el área de sostenibilidad en un sector económico estratégico en el AMB	Documento de la estrategia clara de necesidades de empleo verde en un sector económico estratégico del AMB	1 documento	0%	Subdirectora desarrollo metropolitana	03/07/2020	03/11/2020	0%				X	0%		Para ejecución 2º semestre 2020	
			Elaborar y reconstruir de empleos estables en los municipios del AMB	Ampliar el equipo humano para el desarrollo de los actividades de la prestación del servicio en el AMB	Número de vacantes y búsquedas de personal	5	vacantes y búsquedas	0%		02/03/2020	02/12/2020	0%			X	0%		Para ejecución 2º semestre 2020	
			Definir de necesidades de capital humano en el área de sostenibilidad en un sector económico estratégico en el AMB	Definir de necesidades de capital humano en el área de sostenibilidad en un sector económico estratégico en el AMB	Documento de la estrategia clara de necesidades de empleo verde en un sector económico estratégico del AMB	1 documento	0%		Subdirectora desarrollo metropolitana	03/07/2020	03/11/2020	0%				X	0%		Para ejecución 2º semestre 2020
Formulacion	Desarrollo Humano (Competitividad)	Elaborar y reconstruir de empleos estables en los municipios del AMB	Ampliar el equipo humano para el desarrollo de los actividades de la prestación del servicio en el AMB	Número de vacantes y búsquedas de personal	5	vacantes y búsquedas	0%		02/03/2020	02/12/2020	0%			X	0%		Para ejecución 2º semestre 2020		
		Definir de necesidades de capital humano en el área de sostenibilidad en un sector económico estratégico en el AMB	Definir de necesidades de capital humano en el área de sostenibilidad en un sector económico estratégico en el AMB	Documento de la estrategia clara de necesidades de empleo verde en un sector económico estratégico del AMB	1 documento	0%		Subdirectora desarrollo metropolitana	03/07/2020	03/11/2020	0%				X	0%		Para ejecución 2º semestre 2020	
		Elaborar y reconstruir de empleos estables en los municipios del AMB	Ampliar el equipo humano para el desarrollo de los actividades de la prestación del servicio en el AMB	Número de vacantes y búsquedas de personal	5	vacantes y búsquedas	0%		02/03/2020	02/12/2020	0%			X	0%		Para ejecución 2º semestre 2020		