

## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Desarrollo Fortalecimiento Institucional de la Labor Misional, de Apoyo y Estrategias de las Diferentes Dependencias del Área Metropolitana de Barranquilla

#### Tipología

General - MGA esquema SUIFPs

#### Código BPIN

20231400040001

#### Sector

Gobierno Territorial

**Es Proyecto Tipo:** No

**Fecha creación:** 13/01/2023 14:19:34

**Identificador:** 564643

**Formulador Ciudadano:** Alba Luz Peinado Peñaloza

**Formulador Oficial :** Alba Luz Peinado Peñaloza

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

#### Estrategia Transversal

XV. Pacto por una gestión pública efectiva

#### Linea

1. Transformación de la administración pública

#### Programa

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

PLAN DE DESARROLLO ATLANTICO PARA LA GENTE 2020-2023

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

INSTITUCIONALIDAD

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

FORTALECIMIENTO DE LA GESTION PUBLICA EN LAS ENTIDADES NACIONALES

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

SOY BARRANQUILLA

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

BARRANQUILLA UNA CIUDAD CONECTADA

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

### 04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

#### Tipo de entidad

#### Instrumentos de planeación de grupos étnicos

## Identificación y descripción del problema

### Problema central

Retraso e incumplimiento de los procesos y procedimientos administrativos y técnicos en el área metropolitana de barranquilla

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

Actualmente en la entidad no se cuenta con la posesión de equipos técnicos ni con la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión de las personas naturales y jurídicas necesarias para el mejoramiento y cumplimiento de procesos y procedimientos de la entidad, el cual hace que se den los incumplimientos en la misión de la entidad

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Procesos estancados, falta de articulación de procesos transversales, de apoyo y misionales de la institución, falta de recurso humano, técnico y equipos para la realización de las labores previamente mencionadas.



## 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Déficit de personal capacitado e idóneo y equipos informáticos para la realización de actividades administrativas y técnicas	1.1 Baja gestión administrativa

## 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. . La imposibilidad de contar con la información desagregada	1.1 Usuarios insatisfechos y baja eficacia en gestión de procesos de la entidad

## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> AREA METROPOLITANA DE BARRANQUILLA</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Recibir mayor calidad de servicios en los procesos y procedimientos por parte de el Área Metropolitana de Barranquilla</p>	<p>RECURSOS FINANCIEROS</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Población General</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> La población se beneficia con los proyectos que desarrollara la entidad</p>	<p>la comunidad ejercerá a través de la veeduría publica la buena gestión de la entidad</p>

### 02 - Análisis de los participantes

Se entiende por Veeduría Ciudadana el mecanismo democrático de representación que le permite a los ciudadanos o a las diferentes organizaciones comunitarias, ejercer vigilancia sobre la gestión pública, respecto a las autoridades, administrativas, políticas, judiciales, electorales, legislativas y órganos de control, así como de las entidades públicas o privadas, organizaciones no gubernamentales de carácter nacional o internacional que operen en el país, encargadas de la ejecución de un programa, proyecto, contrato o de la prestación de un servicio público.(ley 850 del 2013), a los proyectos ejecutados por la entidad financiados con recursos propios.



## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

2.000.000

#### Fuente de la información

CENSO DANE PROYECCION 2018

#### Localización

Ubicación general	Localización específica
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Atlántico <b>Municipio:</b> Barranquilla <b>Centro Poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Atlántico <b>Municipio:</b> Galapa <b>Centro Poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Atlántico <b>Municipio:</b> Malambo <b>Centro Poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Atlántico <b>Municipio:</b> Puerto Colombia <b>Centro Poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Atlántico <b>Municipio:</b> Soledad <b>Centro Poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	

## 02 - Población objetivo de la intervención

### Tipo de población

Personas

### Número

2.000.000

### Fuente de la información

CENSO DANE PROYECCION 2018

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Atlántico <b>Municipio:</b> Barranquilla <b>Centro Poblado:</b> Urbano <b>Resguardo:</b>		
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Atlántico <b>Municipio:</b> Soledad <b>Centro Poblado:</b> <b>Resguardo:</b>		
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Atlántico <b>Municipio:</b> Puerto Colombia <b>Centro Poblado:</b> <b>Resguardo:</b>		
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Atlántico <b>Municipio:</b> Malambo <b>Centro Poblado:</b> <b>Resguardo:</b>		
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Atlántico <b>Municipio:</b> Galapa <b>Centro Poblado:</b> <b>Resguardo:</b>		
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Atlántico <b>Municipio:</b> Barranquilla <b>Centro Poblado:</b> <b>Resguardo:</b>		



## Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

Retraso e incumplimiento de los procesos y procedimientos administrativos y técnicos en el área metropolitana de barranquilla

#### Objetivo general – Propósito

VELAR POR CUMPLIMIENTO DE LOS PROCESOS MISIONALES, DE APOYO Y ESTRATEGICOS INHERENTES A LA FUNCION DEL AREA METROPOLITANAN DE BARRANQUILLA

#### Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
CUMPLIMIENTO DE PROCESOS	<p><b>Medido a través de:</b> Porcentaje</p> <p><b>Meta:</b> 100</p> <p><b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial</p>	DEPEDENCIAS INSTITUCIONALES

### 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p><b>Causa directa 1</b></p> <p>Déficit de personal capacitado e idóneo y equipos informáticos para la realización de actividades administrativas y técnicas</p>	AUMENTAR EL NUMERO DE PERSONAL CAPACITADO PARA LA GESTION DE PROCESOS DE LA INSTITUCION
<p><b>Causa indirecta 1.1</b></p> <p>Baja gestión administrativa</p>	MEJORAR GESTION ADMINISTRATIVA

## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
DESARROLLO FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA LABOR MISIONAL, DE APOYO Y ESTRATEGIAS DE LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS DEL ÁREA METROPOLITANA DE BARRANQUILLA	Si	Completo

\* Campos requeridos

#### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No



## Alternativa 1. DESARROLLO FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA LABOR MISIONAL, DE APOYO Y ESTRATEGIAS DE LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS DEL ÁREA METROPOLITANA DE BARRANQUILLA

### \* Campos requeridos

## Estudio de necesidades

### 01 - Bien o servicio

#### Bien o servicio

Fortalecimiento de la labor en las diferentes dependencias de la entidad

#### Medido a través de

Porcentaje

#### Descripción

Consiste en llevar a cabo el proceso de equipo técnico y prestación de servicios profesionales que sirvan de apoyo a la gestión

#### Descripción de la Demanda

Numero de personal requerido por la entidad

#### Descripción de la Oferta

Numero de personal idóneo contratado con el proyecto

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	0,00	173,00	-173,00
2020	0,00	173,00	-173,00
2021	0,00	173,00	-173,00
2022	0,00	173,00	-173,00
2023	0,00	173,00	-173,00
2024	0,00	173,00	-173,00



**Alternativa:** DESARROLLO FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA LABOR MISIONAL, DE APOYO Y ESTRATEGIAS DE LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS DEL ÁREA METROPOLITANA DE BARRANQUILLA

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

El Área Metropolitana de Barranquilla en la búsqueda de su modernización para el cumplimiento de los diferentes procesos requiere de los equipos técnicos, herramientas ofimáticas para el mejoramiento de los procesos y procedimientos de la entidad. Así mismo contratar la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión con el fin de fortalecer las labores misionales

**Alternativa:** DESARROLLO FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA LABOR MISIONAL, DE APOYO Y ESTRATEGIAS DE LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS DEL ÁREA

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Atlántico <b>Municipio:</b> Barranquilla <b>Tipo de Agrupación:</b> <b>Agrupación:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Atlántico <b>Municipio:</b> Barranquilla <b>Tipo de Agrupación:</b> <b>Agrupación:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Atlántico <b>Municipio:</b> Soledad <b>Tipo de Agrupación:</b> <b>Agrupación:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Atlántico <b>Municipio:</b> Puerto Colombia <b>Tipo de Agrupación:</b> <b>Agrupación:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	

Ubicación general	Ubicación específica
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Atlántico <b>Municipio:</b> Malambo <b>Tipo de Agrupación:</b> <b>Agrupación:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Atlántico <b>Municipio:</b> Galapa <b>Tipo de Agrupación:</b> <b>Agrupación:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	

## 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
 Cercanía a la población objetivo,  
 Cercanía de fuentes de abastecimiento,  
 Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),  
 Medios y costos de transporte,  
 Orden público

Alternativa: DESARROLLO FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA LABOR MISIONAL, DE APOYO Y ESTRATEGIAS DE LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS DEL ÁREA METROPOLITANA DE BARRANQUILLA

### Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 3.234.961.217,00

#### 1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 3.234.961.217

AUMENTAR EL NUMERO DE PERSONAL CAPACITADO PARA LA GESTION DE PROCESOS DE LA INSTITUCION

Producto	Actividad:
<b>1.1 Servicio de asistencia técnica</b> (Producto principal del proyecto)  <b>Medido a través de:</b> Número de entidades, organismos y dependencias <b>Cantidad:</b> 173,0000 <b>Costo:</b> \$ 3.234.961.217	<b>1.1.1 Adquisición de equipos técnicos , herramientas ofimáticas y licencias de software de funcionamiento y soporte del mismo</b>  <b>Costo:</b> \$ 1.050.000.000  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> Si
	<b>1.1.2 fortalecer la prestación de servicios profesionales</b>  <b>Costo:</b> \$ 1.538.463.491  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> Si
	<b>1.1.3 Fortalecer la prestación de servicio de apoyo a la gestión</b>  <b>Costo:</b> \$ 646.497.726  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta Crítica:</b> Si

**Alternativa:** DESARROLLO FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA LABOR MISIONAL, DE APOYO Y ESTRATEGIAS DE LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS DEL ÁREA METROPOLITANA DE BARRANQUILLA

### Actividad 1.1.1 Adquisición de equipos técnicos , herramientas ofimáticas y licencias de software de funcionamiento y soporte del mismo

Periodo	Maquinaria y Equipo
0	\$1.050.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$1.050.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$1.050.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 1.1.2 fortalecer la prestación de servicios profesionales

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$1.538.463.491,00
<b>Total</b>	<b>\$1.538.463.491,00</b>

Periodo	Total
0	\$1.538.463.491,00
<b>Total</b>	

### Actividad 1.1.3 Fortalecer la prestación de servicio de apoyo a la gestión

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$646.497.726,00
<b>Total</b>	<b>\$646.497.726,00</b>

Periodo	Total
0	\$646.497.726,00
<b>Total</b>	



Alternativa: DESARROLLO FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA LABOR MISIONAL, DE APOYO Y ESTRATEGIAS DE LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS DEL ÁREA METROPOLITANA DE BARRANQUILLA

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Retraso en la adquisición de los servicios y equipos necesarios	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Aumento de los retrasos en los procesos de la entidad e incumplimiento en la entrega de los productos finales	Seguimiento al cronograma de entrega de los equipos adquiridos
2-Componente (Productos)	Administrativos	No contar con la cantidad de personal calificado	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Incremento del tiempo de incumplimiento de procesos y procedimientos inherentes de la entidad	Contar con el personal suficiente para el desarrollo de las labores
3-Actividad y/o Entregable	Administrativos	Incremento del tiempo de incumplimiento de procesos y procedimientos inherentes de la entidad	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Baja calidad en servicios prestado a los grupos de interés de la entidad	Contar con asesores que beneficien el desarrollo de la entidad

Alternativa: DESARROLLO FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA LABOR MISIONAL, DE APOYO Y ESTRATEGIAS DE LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS DEL ÁREA METROPOLITANA DE BARRANQUILLA

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

Ahorro en los tiempos de gestión en las actividades de la entidad

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Pesos

**Bien producido:** Mano de obra profesional

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 1.00

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	173,00	\$5.500.000,00	\$951.500.000,00
2	173,00	\$5.500.000,00	\$951.500.000,00
3	173,00	\$5.500.000,00	\$951.500.000,00

Ingresos por recuperación de valor de salvamento de los equipos ofimáticos de la entidad

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Pesos

**Bien producido:** Equipos de oficina

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.79

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	100,00	\$500.000,00	\$50.000.000,00
2	100,00	\$500.000,00	\$50.000.000,00
3	100,00	\$500.000,00	\$50.000.000,00

Ahorro en la compra de los software de la entidad

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Pesos

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	6,00	\$100.000.000,00	\$600.000.000,00
2	6,00	\$100.000.000,00	\$600.000.000,00
3	6,00	\$100.000.000,00	\$600.000.000,00



## 02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$1.601.500.000,00	\$1.601.500.000,00
2	\$1.601.500.000,00	\$1.601.500.000,00
3	\$1.601.500.000,00	\$1.601.500.000,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.993.461.217,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-2.993.461.217,0
1	\$1.471.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.471.000.000,0
2	\$1.471.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.471.000.000,0
3	\$1.471.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.471.000.000,0

## Indicadores y decisión

### 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
<b>Alternativa:</b> DESARROLLO FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA LABOR MISIONAL, DE APOYO Y ESTRATEGIAS DE LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS DEL ÁREA METROPOLITANA DE BARRANQUILLA					
* Campos requeridos					
\$730.073.236,67	22,23 %	\$1,24	\$1.496,73	\$2.993.461.217,00	\$225.350.729,19

### Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)	\$17.303.244,03

## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. AUMENTAR EL NUMERO DE PERSONAL CAPACITADO PARA LA GESTION DE PROCESOS DE LA INSTITUCION

#### Producto

1.1. Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)

#### Indicador

1.1.1 Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente

**Medido a través de:** Número de entidades, organismos y dependencias

**Meta total:** 173,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000



## Indicadores de gestión

### 01 - Indicador por proyecto

#### Indicador

Entidades coordinadas

**Medido a través de:** Número

**Código:** 4500G003

**Fórmula:** Sumatoria del número de entidades coordinadas

**Tipo de Fuente:** Documento oficial

**Fuente de Verificación:** DOCUMENTO OFICIAL

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	<b>Total:</b>	<b>1</b>



## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

#### Subprograma presupuestal

1300 INTERSUBSECTORIAL TRABAJO Y BIENESTAR SOCIAL





## 02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	Área Metropolitana de Barranquilla	Esquema asociativo	Propios	0	\$3.234.961.217,00
				1	\$0,00
				2	\$0,00
				3	\$0,00
				Total	\$3.234.961.217,00
	Total Inversión				\$3.234.961.217,00
Total				\$3.234.961.217,00	



## Resumen del proyecto

### Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
<b>Objetivo General</b>	VELAR POR CUMPLIMIENTO DE LOS PROCESOS MISIONALES, DE APOYO Y ESTRATEGICOS INHERENTES A LA FUNCION DEL AREA METROPOLITANAN DE BARRANQUILLA	<b>CUMPLIMIENTO DE PROCESOS</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial <b>Fuente:</b> DEPEDENCIAS INSTITUCIONALES	<b>EQUIPOS ADQUIRIDOS</b>
<b>Componentes (Productos)</b>	1.1 Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)	<b>Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial <b>Fuente:</b> dane	<b>Personal calificado contratado</b>
<b>Actividades</b>	1.1.1 - Adquisición de equipos técnicos , herramientas ofimáticas y licencias de software de funcionamiento y soporte del mismo(*) 1.1.2 - fortalecer la prestación de servicios profesionales(*) 1.1.3 - Fortalecer la prestación de servicio de apoyo a la gestión(*)	<b>Nombre: Entidades coordinadas</b> <b>Unidad de Medida: Número</b> <b>Meta: 1.0000</b>	<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	<b>Rendimiento optimo en las funciones de la entidad</b>

(\*) Actividades con ruta crítica